



Association Fribourgeoise  
Aide et soins à domicile  
Spitex Verband Freiburg

**PROCÈS-VERBAL DE DÉCISION**  
**APPROUVÉ PAR L'ASSEMBLÉE DES DÉLÉGUÉ-E-S**

**ASSEMBLÉE DES DÉLÉGUÉ-E-S 2017**  
**Jeudi 08 juin 2017**

**« Halle des sports »**  
Rte des Vuarines 23 à 1564 Domdidier

**Ordre du jour**

1. Bienvenue
2. Approbation de l'ordre du jour
3. Contrôle des voix - désignation des scrutateurs
4. Approbation du procès-verbal de l'Assemblée des délégués du 16.06.2016
5. Election des représentants de la Broye et du Lac
6. Rapports 2016
  - de la Présidente
  - du Secrétaire général
7. Comptes 2016 et rapport de l'Organe de contrôle
8. Programme d'activité 2018
9. Budget 2018
10. Présentation de la DSAS
  - Octroi des dotations : méthode de calcul / Evolution possible du modèle
  - Plan financier de l'Etat 2018-2021 : hypothèses retenues / Dotation retenues
11. Divers

**1. BIENVENUE**

---

Madame Schnyder, Présidente de l'AFAS, ouvre l'Assemblée des délégués et remercie toutes les personnes présentes pour leur participation et, en particulier, les représentants du service d'aide et de soins à domicile du district de la Broye qui accueille cette assemblée à Domdidier.

Mme Cotting, Vice-syndique de Domdidier, adresse quelques mots de bienvenue à l'assemblée.

Mme Schnyder reprend la parole et passe au point 2. de l'ordre du jour.

## Personnes présentes :

### Comité et Secrétariat général AFAS :

- Mme Schnyder, Présidente
- Mme Bourqui, Directrice RSSV
- Mme Clavel, Cheffe du SASD au RSS
- Mme de Weck, Comité de direction RSS
- Mme Joye/Mme Lambelet-Moulin (nouvelle), Directrice Service aide et soins à domicile du district de la Broye
- M. Müller, Secrétaire général
- Mme Lehmann, Secrétaire de direction

### Délégué-e-s :

- M. Pollet, RSS
- Mme Michel, RSS
- M. Ducrey, Verein Spitex Sense
- M. Riedo, Verein Spitex Sense
- Mme Seydoux Devaud, RSSG
- Mme Gapany, RSSG
- M. Dousse, RSSG
- M. Leuenberger, RSL-GNS
- Mme Cotting, Service aide et soins à domicile du district de la Broye
- Mme Moulin, Service aide et soins à domicile du district de la Broye
- Mme Wittenwiler, RSSV

### Institutions représentées :

- M. Bucheli, Fédération fribourgeoise des retraités
- Mme Demierre, Conseillère d'Etat et Directrice de la Direction de la santé et des affaires sociales
- Mme Guillaume, Infirmière-responsable RSSV
- Mme Furter, présidente du Service Santé et Social de la Veveyse
- Mme Morgenthaler, Infirmière-cheffe de service au HFR
- M. Noël, Directeur-adjoint des Ligues de santé du Canton de Fribourg
- Mme Peissard, Economiste du SSP
- M. Schaller, Président de l'OrTra santé social Fribourg
- Mme Schmidhäusler, professeur de la Haute école de santé Fribourg
- Mme Viens-Python, Directrice de la Haute école de santé Fribourg
- M. Zurich, Chef de service du SSP
- Mme Meylan-Noël, Association Alzheimer de Fribourg

### Excusées :

- Mme Zosso, Vice-présidente AFAS
- M. Buchmann, Directeur RSG
- Mme Truffer-Herzig, Directrice Spitex Lac - See (nouveau dans le comité)
- M. Schleuniger, Spitex Lac-See
- M. Contini, Administrateur RSSG
- M. Barras, Président de l'Association Vivre avec la mort
- M. Borcard, Préfet de la Gruyère
- M. Butty, Président de l'association cant. des communes fribourgeoises
- M. Dewarrat, Directeur de la Croix-Rouge fribourgeoise
- Mme. Dorogi, Directrice des soins du HFR
- M. Exquis, Directeur du HIB
- M. Gapany, Directeur de la Haute école de travail social
- M. Genoud, Préfet de la Veveyse
- M. Genoud, Directeur général du HES-SO
- Mme Guerry, Secrétaire générale de l'association cant. des communes fribourgeoises
- Mme Käch, Directrice de l'Hôpital fribourgeoise HFR

- M. Kilchoer, Préfet de la Broye
- M. Lehmann, Préfet du Lac
- Mme Menoud-Baldi, Présidente de l'Ass. Alzheimer Suisse Section fribourgeoise
- M. Michielan, Secrétaire général AFIPA
- M. Morel, Président de la Fédération fribourgeoise des retraités
- Mme Pfister, Secrétaire générale de l'ASSASD
- M. Queloz, Directeur de l'Hôpital Daler
- M. Schorderet, Préfet de la Glâne
- M. Sottas, Président de PA-F
- M. Suter, Président de l'ASSASD
- Mme Uginet, Directrice des Ligues de santé du Canton de Fribourg

## **2. APPROBATION DE L'ORDRE DU JOUR**

---

L'ordre du jour est approuvé à l'unanimité tel que proposé.

## **3. CONTROLE DES VOIX – DESIGNATION DES SCRUTATEURS**

---

### **3.1 Contrôle des voix 2017**

Total des voix des organisations-membres	= 65
Total des voix des districts	= 7

---

Nombre de voix représentées	= 46
Nombre de districts représentés	= 6
Majorité simple des voix	= 24
Majorité simple des districts	= 4
Votation à bulletin secret : 1/5 des voix représentées	= 10
Votation concernant les articles 12 et 13 : majorité des 2/3	
voix des organisations-membres	= 31
voix des districts	= 4

### **3.2 Désignation des scrutateurs**

Est désigné comme scrutateur :

M. Rémy Noël, Directeur-adjoint des Ligues de santé du Canton de Fribourg.

#### **4. APPROBATION DU PROCES-VERBAL DE L'ASSEMBLEE DES DELEGUES DU 16.06.2016**

---

Les organisations-membres et les invités ont reçu le procès-verbal de l'Assemblée des délégués du 16.06.2016 avec la convocation.

Aucune remarque n'étant formulée, le procès-verbal de l'Assemblée des délégués 2016 est approuvé à l'unanimité des délégués présents avec remerciements à leurs auteurs.

#### **5. ELECTION DES MEMBRES DE LA BROYE ET DU LAC**

---

Sont élues à l'unanimité, comme membres du comité AFAS, par l'Assemblée des délégués :

- Mme Sandra Lambelet-Moulin, Directrice du Service de l'aide et des soins à domicile de la Broye
- Mme Irène Truffer-Herzig, Directrice pour l'aide et les soins à domicile au sein du Réseau Santé du Lac

Mme la Présidente mentionne encore la récente démission de Mme Angela Clavel, Cheffe du Service d'aide et de soins à domicile du Réseau Santé Sarine. La personne qui va la remplacer sera élue lors de la prochaine AD, en 2018. Dans l'intervalle, une personne désignée par le RSS, la remplacera provisoirement.

#### **6. RAPPORT 2016**

---

##### **6.1 Rapport de la Présidente**

Mme Schnyder présente et commente son rapport tiré du rapport annuel 2016

##### **6.2 Rapport du Secrétaire général**

M. Müller présente et commente son rapport tiré du rapport annuel 2016.

Il n'y a pas de questions sur les contenus présentés et le rapport annuel 2016 est approuvé à l'unanimité par les délégués présents.

#### **7. COMPTES 2016 ET RAPPORT DE L'ORGANE DE CONTROLE**

---

##### **7.1 Présentation des comptes 2016**

M. Müller présente et commente les comptes 2016 en focalisant sur les écarts les plus importants entre budget et comptes.

##### **7.2 Rapport de l'organe de contrôle**

Le rapport de révision se trouve dans le rapport annuel et il a été joint à l'invitation de cette assemblée. Il propose à l'Assemblée d'approuver les comptes 2016 et le bilan au 31.12.2016.

##### **7.3 Approbation des comptes 2016**

Soumis à l'approbation de l'Assemblée des délégués, les comptes 2016 ainsi que le bilan au 31.12.2016 sont approuvés à l'unanimité. Décharge est donnée au comité.

## **8. PROGRAMME D'ACTIVITE 2018**

---

M. Müller présente certains aspects du programme d'activité 2018 envoyé avec la convocation.

Il n'y a pas de remarque et le programme d'activité est approuvé à l'unanimité des délégués présents.

## **9. BUDGET 2018**

---

### **9.1 Présentation du budget 2018**

M. Müller présente et commente certains points du budget 2018.

### **9.2 Approbation du budget 2018**

Mis en discussion, le budget 2018 ne soulève aucune question et est approuvé à l'unanimité des délégués.

## **10. PRESENTATION DE LA DSAS**

---

### **Octroi des dotations : méthode de calcul / Evolution possible du modèle et Plan financier de l'Etat 2018-2021 : hypothèses retenues / Dotations retenues**

Mme Demierre, Conseillère d'Etat en charge du Département de la santé et des affaires sociales et M. Zurich, chef de service du SSP, adressent quelques mots à l'Assemblée des déléguées et remercie l'AFAS et ses membres pour la très bonne collaboration et la qualité du travail effectué par les collaborateurs de l'aide et des soins à domicile publics du canton.

Sont aussi mentionnés différents éléments essentiels tels que la cyber-santé, le déploiement de Senior+, le vieillissement démographique, les coûts de la santé, qui nécessitent une collaboration et une coordination accrue avec les autres partenaires du domaine médico-social.

Mme Peissard, Economiste au SSP, présente ensuite le fonctionnement du système d'octroi des dotations pour l'aide et les soins à domicile dans le canton. Elle expose aussi les dotations prévues pour les années à venir, toujours sous couvert de l'approbation du Conseil d'Etat et du Grand Conseil.

Mme Demierre reprend la parole suite à la présentation de Mme Peissard et précise encore certains aspects, notamment la suite envisagée pour le financement de l'aide et des soins à domicile dans le canton. Le modèle provisoire, qui doit encore être discuté, développé, est axé sur un financement uniformisé des prestations pour tous les prestataires sur le marché, avec un financement résiduel pour certaines prestations (par exemple l'obligation de prises en charge).

Etant donné l'heure tardive, Mme Schnyder propose de poser les éventuelles questions lors de la verrée qui suivra la fin de l'assemblée tout en remerciant cordialement la DSAS et Mme Demierre en particulier pour la présentation, sa très précieuse collaboration et son soutien durant l'année écoulée.

## **11. DIVERS**

---

Mme Schnyder informe que la prochaine Assemblée des délégués aura lieu en juin 2018 dans le district de la Sarine, à une date et dans un lieu à définir.

Mme Schnyder remercie encore chaleureusement les personnes qui ont quitté le comité durant l'année 2016-2017: Mme Clavel, Mme Joye et M. Schleuniger, ainsi que Mme Seydoux-Devaud, Infirmière-cheffe qui prendra bientôt sa retraite au sein du Réseau santé et social de la Gruyère et leur remet un présent au nom de l'AFAS, de son comité et de ses membres.

Mme Schnyder remercie cordialement Mme Lambelet-Moulin et le Service de l'aide et des soins à domicile du district de la Broye pour l'excellent accueil réservé à cette Assemblée des délégués, ainsi que pour l'apéritif-dîatoire que la commune de Belmont-Broye offre généreusement aux personnes présentes à l'issue de cette assemblée.

Fribourg, juin 2017