



Association Fribourgeoise
Aide et soins à domicile
Spitex Verband Freiburg

ASSEMBLÉE DES DÉLÉGUÉ-E-S 2019

DELEGIERTEN- VERSAMMLUNG 2019



Association Fribourgeoise
Aide et soins à domicile
Spitex Verband Freiburg

1. Bienvenue

Mot de la Présidente et Syndique de Villars-sur-Glâne, **Mme Erika Schnyder**

Mot de la Vice-Présidente, **Mme Corinne Zosso**

Mot du Préfet de la Singine, **M. Manfred Raemy**

Mot du syndic de Guin, **M. Kuno Philipona**

1. Begrüssung

Wort unserer Präsidentin und Gemeindepräsidentin von Villars-sur-Glâne, **Frau Erika Schnyder**

Wort der Vize-Präsidentin, **Frau Corinne Zosso**

Wort des Oberamtmanns des Sensebezirks, **Herr Manfred Raemy**

Wort des Gemeindeammans von Düdingen, **Herr Kuno Philipona**



Association Fribourgeoise
Aide et soins à domicile
Spitex Verband Freiburg

2. Approbation de l'ordre du jour

2. Genehmigung der Traktandenliste



Association Fribourgeoise
Aide et soins à domicile
Spitex Verband Freiburg

Ordre du jour

Traktanden

1. **Bienvenue**
2. **Approbation de l'ordre du jour**
3. **Contrôle des voix – désignation scrutateurs**
4. **Approbation du PV du 27.06.2018**
5. **Election et réélection du comité**
6. **Rapport 2018 :**
 - de la Présidente
 - du Secrétaire général
7. **Comptes 2018 et rapport de l'organe de contrôle**
8. **Prolongation organe de contrôle**
9. **Programme activité 2020**
10. **Budget 2020**
11. **Projet de fusion AFAS-AFIPA**
12. **Divers**

1. **Begrüssung**
2. **Genehmigung der Traktandenliste**
3. **Stimmzählung – Wahl der Stimmzähler**
4. **Genehmigung des Protokolls vom 27.06.2018**
5. **Wahl und Wiederwahl des Vorstands**
6. **Bericht 2018:**
 - der Präsidentin
 - des Generalsekretärs
7. **Jahresrechnung 2018 und Revisorenbericht**
8. **Verlängerung Revisionsstelle**
9. **Tätigkeitsprogramm 2020**
10. **Budget 2020**
11. **Fusionsprojekt SVF-VFA**
12. **Verschiedenes**



Association Fribourgeoise
Aide et soins à domicile
Spitex Verband Freiburg

3. Contrôle des voix – désignation de scrutatrice(s)

3. Stimmenzählung – Ernennung der StimmenzählerInnen



Association Fribourgeoise
Aide et soins à domicile
Spitex Verband Freiburg

4. Approbation du procès-verbal du 27.06.2018

4. Genehmigung des Protokolls vom 27.06.2018



Association Fribourgeoise
Aide et soins à domicile
Spitex Verband Freiburg

5. Election du comité

5. Wahl des Vorstands

Nouveau candidat / Neue Kandidaten:

- M. Peider Nicolai, Directeur EMS Courtepin et directeur Spitex See-Lac
- Hr. Peider Nicolai, Direktor Pflegeheim Courtepin und Direktor Spitex See-Lac

Réélection du comité actuel pour 3 ans / Wiederwahl des aktuellen Vorstands für 3 Jahre

6. Rapport 2018 de la Présidente

6. Bericht 2018 der Präsidentin

2018 – Année de transition

- Senior +
- Collaborations : Proches aidants – HFR
- Décision TAF LiMa
- Démarches qualité
- Mise en réseau
- Rapprochement AFIPA
- Dossier informatisé du patient e-health

2018 – ein Übergangsjahr

- Senior +
- Zusammenarbeit: Pflegende Angehörige – HFR
- Entscheid BVGer MiGeL
- Qualitätsprüfung
- Vernetzung
- Annäherung AFIPA/VFA
- Elektronisches Patientendossier eHealth



Association Fribourgeoise
Aide et soins à domicile
Spitex Verband Freiburg

6. Rapport 2018 du Secrétaire général

6. Bericht 2018 des Generalsekretärs



Association Fribourgeoise
Aide et soins à domicile
Spitex Verband Freiburg

Quelques points forts de l'activité 2018

Einige Aktivitäts-Schwerpunkte 2018

- **Préparation de la Journée thématique AFAS du 4 avril 2019**
Vorbereitung der Fachtagung SVF vom 4. April 2019
- **Concrétisation du Projet Silver&Home sur les gérontotechnologies**
- **Umsetzung des Projekts Silver&Home zu den Gerontotechnologien**
- **Poursuite des efforts en lien avec le rapport cantonal sur les besoins en personnel de soins et d'accompagnement**
- **Weiterverfolgen der Bemühungen im Zusammenhang mit dem kantonalen Bericht des Bedarfs an Pflege- und Betreuungspersonals**
- **Soutien à la 8^{ème} Journée fribourgeoise des soins palliatifs «Touche pas à mon proche»**
- **Unterstützung der 8. Freiburger Palliative Care Tagung «Hände weg von meinen Angehörigen»**



Association Fribourgeoise
Aide et soins à domicile
Spitex Verband Freiburg

7. Comptes 2018

7. Jahresrechnung 2018



Association Fribourgeoise
Aide et soins à domicile
Spitex Verband Freiburg

Compte d'exploitation 2018

Jahresrechnung 2018

Total recettes / Total Einnahmen	483'059
Charges du personnel / Personalkosten	258'639
Séances – groupes de travail / Sitzungen-Arbeitsgruppen	69'303
Formation / Bildung	36'052
Frais généraux / Allgemeine Kosten	113'599
Total Charges / Total Ausgaben	477'593
Résultat / Resultat	5'466



Association Fribourgeoise
Aide et soins à domicile
Spitex Verband Freiburg

Résultat Ergebnis

Résultat

L'excédent de produit de 5'466 chf est rajouté au compte capital, après création d'une provision de 13'000 chf pour financer:

- Projet Silver&Home gérontotechnologies 5'000 chf
- Projet attitude réseau suite rapport entrées – sorties hôpital 2'000 chf
- Projet Soutien proches aidants 2019 3'000 chf
- Garantie déficit Journée thématique AFAS 3'000 chf

Ergebnis

Der Ertragsüberschuss von 5'466 CHF wird dem Kapital zugefügt, nach einer Rückstellung von 13'000 CHF zur Finanzierung von:

- Projekt Silver&Home Gerontotechnologien 5'000 CHF
- Projekt Vernetzt Handeln, Folge Bericht Spitalein- und -austritte 2'000 CHF
- Projekt Unterstützung Pflegende Angehörige 2019 3'000 CHF
- Defizitgarantie Fachtagung SVF 3'000 CHF



Association Fribourgeoise
Aide et soins à domicile
Spitex Verband Freiburg

Bilan Bilanz

ACTIFS / AKTIVEN

Caisse / Kasse	CHF	205
Banque Cantonale Fribourg / Kantonalbank Freiburg		314'329
Actifs transitoires / Transitorische Aktiven		40'787
Totaux / Total	CHF	355'321

PASSIFS / PASSIVEN

Passifs transitoires / Transitorische Passiven		26'419
Provision / Provision		263'566
Capital / Kapital		65'336
Totaux / Total	CHF	355'321

COMPTE CAPITAL / KAPITAL KONTO

Capital au 01.01. / Kapital per 01.01.	CHF	59'869
+/- Résultat / Geschäftsergebnis		5'466
Etat au 31.12. 2018/ Stand per 31.12.2018	CHF	65'335



Association Fribourgeoise
Aide et soins à domicile
Spitex Verband Freiburg

7. Rapport de l'organe de contrôle Fiduconseils SA

7. Revisorenbericht Fiduconseils SA

FIDU Votre fiduciaire!
conseils SA

Route de la Chapelle 11 Case postale
1470 Estavayer-le-Lac
Tél. 026 663 93 33 Fax 026 663 93 34

Rapport de l'organe de révision

sur le contrôle restreint à l'Assemblée des délégués de

l'Association fribourgeoise aide et soins à domicile AFAS

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) de votre association pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2018.


La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au Comité de direction alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme Suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ainsi que la proposition concernant l'emploi du bénéfice ne sont pas conformes à la loi et aux statuts.

Estavayer-le-Lac, le 13 mars 2019

Fiduconseils SA


Patrick Perseghini
Expert réviseur agréé

FIDU Votre fiduciaire!
conseils SA

Route de la Chapelle 11 Case postale
1470 Estavayer-le-Lac
Tél. 026 663 93 33 Fax 026 663 93 34

Bericht der Revisionsstelle zur Eingeschränkten Revision

an der Delegiertenversammlung der Spitex Verband Freiburg SVF

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang) der Spitex Verband Freiburg SVF für das am 31. Dezember 2018 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.


Für die Jahresrechnung ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, diese zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine Eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung sowie der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns nicht Gesetz und Statuten entsprechen.

Estavayer-le-Lac, 13. März 2019

Fiduconseils SA


Patrick Perseghini
Revisionsexperte



Association Fribourgeoise
Aide et soins à domicile
Spitex Verband Freiburg

**8. Organe de contrôle : prolongation
exceptionnelle du mandat fiduciaire avec
Fiduconseils SA pour une année (comptes 2020)**

**8. Revisionsstelle: ausserordentliche
Verlängerung des treuhänderischen
Mandats mit Fiduconseils SA um ein Jahr
(Jahresrechnung 2020)**



Association Fribourgeoise
Aide et soins à domicile
Spitex Verband Freiburg

9. Programme d'activités 2020: points forts

9. Tätigkeitsprogramm 2020: Kernpunkte



Association Fribourgeoise
Aide et soins à domicile
Spitex Verband Freiburg

Coordination interne

Interne Koordination

- Analyse de faisabilité d'une fusion AFAS-AFIPA, poursuite des travaux de réflexion et présentation d'une proposition de concrétisation à l'AD 2020
- Participation au projet cantonal de cybersanté
- Projet Silver&Home sur les gérontotechnologies
- Participation au GT Coordination urgences HFR
- Machbarkeitsanalyse einer Fusion SVF-VFA, weiterführen der Überlegungen und Präsentation eines Umsetzungsvorschlags an der DV 2020
- Mitarbeit am kantonalen Projekt eHealth
- Projekt Silver&Home zu den Gerontotechnologien
- Mitarbeit in der AG Koordination Notfall HFR



Association Fribourgeoise
Aide et soins à domicile
Spitex Verband Freiburg

10. Budget 2020

10. Budget 2020



Association Fribourgeoise
Aide et soins à domicile
Spitex Verband Freiburg

Budget 2020

Budget 2020

Total recettes / Total Einnahmen	470'000
Charges du personnel / Personalkosten	271'000
Séances – groupes de travail / Sitzungen-Arbeitsgruppen	61'000
Formation / Bildung	29'500
Frais généraux / Allgemeine Kosten	107'750
Total Charges / Total Ausgaben	469'250
Résultat / Resultat	750



Association Fribourgeoise
Aide et soins à domicile
Spitex Verband Freiburg

11. Projet de fusion AFAS-AFIPA

-Présentation de la vision 2021, discussion et remise du sondage aux membres

11. Fusions-Projekt SVF-VFA

-Präsentation der Vision 2021, Diskussion und Abgabe der Umfrage an die Mitglieder



Association Fribourgeoise
Aide et soins à domicile
Spitex Verband Freiburg



AFIPA - VFA

Association Fribourgeoise
des Institutions pour Personnes Agées
Vereinigung freiburgischer Alterseinrichtungen

Réflexions en vue d'une fusion AFAS-AFIPA

« *Vision 2021* »



Association Fribourgeoise
Aide et soins à domicile
Spitex Verband Freiburg



AFIPA - VFA

Association Fribourgeoise
des Institutions pour Personnes Agées
Vereinigung freiburgischer Alterseinrichtungen

1. Contexte

- Une régionalisation de plus en plus forte
- Une tendance vers des structures offrant les deux types de prestations (ambulatoires et stationnaires)
- Des collaborations grandissantes entre les secteurs des soins de longue durée
- Des besoins en soins de proximité spécialisés et complexes / Des besoins sociaux de proximité

2. Partenaires en présence (1/2)



Association Fribourgeoise
Aide et soins à domicile
Spitex Verband Freiburg

- 7 organisations d'aide et de soins à domicile publiques du canton
- Près de 1'000 collaborateurs qui dispensent 500'000 heures de prestations à 8'000 bénéficiaires
- Prestations d'aide (16% de l'activité) / Prestations de soins (84% de l'activité)
- Secrétariat = 1.7 EPT
- Budget annuel : 470'000 frs, financés à 46% par les cotisations, à 41% par un mandat de prestations avec la DSAS et à 13% par des recettes diverses.
- L'AFAS préside des commissions internes (Qualité RAI-HC, coord. entre les services, groupes de contact avec le HFR et le RFSM, comptabilité analytique, etc.).

2. Partenaires en présence (2/2)

- Organisation de formations pour les collaborateurs.
- L'AFAS est membre de Palliative FR, du Gérontopôle-Fribourg (projet Silver&Home), d'«Attitude Réseau », de l'OrTra santé-social, etc.
- Le mandat avec le canton prévoit des tâches de coordination et de représentation, le développement de la qualité, les statistiques et la comptabilité analytique, gestion et diffusion d'informations. Il intègre aussi des projets spécifiques (E-health, coordination RAI-HC et InterRai, proches aidants).

2. Partenaires en présence (1/2)



AFIPA - VFA

Association Fribourgeoise
des Institutions pour Personnes Agées
Vereinigung freiburgischer Alterseinrichtungen

- 42 EMS
- 2700 résidents, 3800 collaborateurs dans 52 maisons (dont un tiers d'alémaniques)
- 1 mio de journées de soins par an + 4 structures d'appartements pour PA
- 100% institutions à but non lucratif et 80% en mains des communes
- Secrétariat = 1.7 EPT (+ stagiaire)
- Budget annuel de 600'000 frs, financés par les cotisations (50%), les prestations (35%), la DSAS (10%) et les partenaires privés (5%).
- Plateforme des réseaux et des professions internes à l'EMS avec commissions permanentes (soins, animation, cuisine, SSH, etc.) /
Bonnes pratiques professionnelles, des formations ou des documents de référence



AFIPA - VFA

Association Fribourgeoise
des Institutions pour Personnes Agées
Vereinigung freiburgischer Alterseinrichtungen

2. Partenaires en présence (2/2)

- Prestations TOP: système qualité QUAFIPA, soutien SSH, «Palliative-Gériatrie», recommandations éthiques et soignantes
- Négociations avec les assureurs-maladie (via Curaviva) , avec les hôpitaux et avec l'Etat.
- Réseau et alliances: section fribourgeoise des soins palliatifs, Gérontopôle Fribourg, Quadrant, « Attitude Réseau », Plateforme d'hébergement psycho-social, Proches aidants Fribourg ou l'ORTRA Santé-sociale

3. Missions en cas de fusion

- Défendre les intérêts des membres afin qu'ils obtiennent des moyens financiers adéquats pour développer leur mission et offrir des prestations de qualité.
- Devenir le partenaire expert incontournable des services de l'Etat, des organisations de district, des hôpitaux et des autres partenaires dans le domaine des soins de longue durée
- Donner des impulsions dans le développement des missions des institutions et des réseaux du canton
- Etre vecteur de bonnes pratiques dans tous les domaines de prévention et de promotion de la santé (mouvement, alimentation, mémoire, rencontres sociales)
- Représenter les membres au niveau suisse (via Curaviva et Spitex Suisse) sur toutes les thématiques en lien avec les soins de longue durée et notamment dans les négociations avec les assureurs-maladie



Association Fribourgeoise
Aide et soins à domicile
Spitex Verband Freiburg

3. Prestations en cas de fusion des associations



AFIPA-VFA

Association Fribourgeoise
des Institutions pour Personnes Agées
Vereinigung freiburgischer Alterseinrichtungen

- Représentation des membres
- Coordination
- Innovation
- Conseils
- Solutions de branche
- Formation
- Marketing
- Ethique
- Informatique
- Achats
- Mise en réseau
- Participation au niveau suisse
- Mandats de prestation, expertise et suivi de projets



Association Fribourgeoise
Aide et soins à domicile
Spitex Verband Freiburg

4. Moyens à disposition



AFIPA - VFA

Association Fribourgeoise
des Institutions pour Personnes Agées
Vereinigung freiburgischer Alterseinrichtungen

- Les prestations actuelles seront garanties. Le projet de fusion a comme ambition de permettre aux structures du terrain d'être plus fortes et plus présentes auprès du canton, des communes et des partenaires, et de soutenir l'innovation dans les pratiques
- Budget de 1,1 million
- Mandats de prestations avec la DSAS
- Gouvernance avec directions, praticiens du terrain et représentants politiques
- Représentation de toutes les régions / Bilinguisme
- Marge de manœuvre pour les commissions
- Moyens pour développer les projets particuliers
- Suppléances
- Compétences cliniques nouvelles
- Un nouveau nom / logo

5. Calendrier

Mai-juin 2019 AG AFIPA-AFAS	Débat à l'AG et transmission du formulaire de réponse aux membres, avec délai de 30 jours pour le retour
4 juillet 2019 Comités	Décision sur la suite en fonction des retours des membres
Août 2019-Mars 2020	CoPil - Phase de concrétisation du rapprochement /Rédaction du Projet-1 de fusion + consultation des membres sur le projet de fusion
Mai-juin 2020	AG AFIPA et AFAS : retour sur la consultation, informations sur la suite, prolongation des comités actuels jusqu'au 31 décembre 2020
Septembre 2020	Assemblées générales extraordinaires concernant la dissolution de l'AFIPA et de l'AFAS au 31 décembre 2020
Octobre 2020	AG constitutive de la nouvelle association faîtière
1 ^{er} janvier 2021	Début de la nouvelle association et reprise de tous les contrats



Association Fribourgeoise
Aide et soins à domicile
Spitex Verband Freiburg



AFIPA - VFA

Association Fribourgeoise
des Institutions pour Personnes Agées
Vereinigung freiburgischer Alterseinrichtungen

5. Sondage des membres

- Volonté de transparence
- Objectif principal: donner un droit d'être entendu à chaque membre
- Procédure équivalente au niveau de l'AFIPA
- Sondage consultatif uniquement
- Décision finale de fusion aura lieu lors des AG AFIPA et AD AFAS du printemps 2020

- 1 document par organisation
- Retour des membres jusqu'au 2 juillet



Association Fribourgeoise
Aide et soins à domicile
Spitex Verband Freiburg

12. Divers

12. Verschiedenes

Prochaine AD AFAS:
aura lieu en **Gruyère** en
juin 2020 (date et lieu à
spécifier)

Nächste DV SVF:
im Juni 2020 wird sie im
Greyerzbezirk stattfinden
(Datum und Ort werden
noch festgelegt)



Association Fribourgeoise
Aide et soins à domicile
Spitex Verband Freiburg

Questions?

Bemerkungen?

Suggestions?

DANKE 😊

Fragen?

Remarques?

Anregungen?

MERCI 😊